



Stratégie

SWISS ROWING

2021 – 2024

(Version web)

Contenu

	page
1. Vision	3
2. Buts	3
3. Nos tâches principales	4
4. Nos principes	4
5. Objectifs stratégiques et plan d'action	5 - 10
6. Dispositions finales	10

1. Vision

SWISS ROWING veille à promouvoir l'aviron en Suisse en tant que sport attrayant, sain et écologique.

SWISS ROWING encourage et soutient les jeunes talents afin d'assurer la relève en vue de succès au niveau des championnats d'Europe et du monde ainsi qu'aux Jeux olympiques.

SWISS ROWING contribue activement à l'évolution du sport de l'aviron.

2. Buts

SWISS ROWING, en tant que regroupement de clubs et d'associations d'aviron suisses ainsi que de cercles de régates, promeut de manière générale l'aviron en Suisse, en particulier au niveau de la relève.

SWISS ROWING soutient les rameuses et rameurs de compétition afin qu'ils atteignent les avant-postes au niveau international et s'y maintiennent.

SWISS ROWING déploiera tous ses efforts pour être respecté au sein du concert des fédérations sportives suisses ainsi qu'au sein de la Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (World Rowing) et des organisations de para-rowing.

SWISS ROWING défend les intérêts de l'aviron dans la société.

Afin d'atteindre ses buts statutaires, la Fédération a notamment les tâches suivantes :

- 1) Appliquer le Code des Courses de la FISA et, le cas échéant, l'adapter aux besoins des compétitions nationales et réglementer certaines particularités propres aux manifestations sportives au moyen de compléments nationaux;
- 2) organiser et soutenir des régates, en particulier l'organisation annuelle des championnats suisses sur l'eau et à l'ergomètre avec remise de titres officiels de «Champion Suisse»;
- 3) suivre attentivement l'évolution du sport de l'aviron et tenir compte en particulier du développement des méthodes d'entraînement, de la médecine sportive et des techniques de construction des embarcations;
- 4) promouvoir la création de clubs d'aviron là où il n'en existe pas encore;
- 5) arbitrer et régler d'éventuels différends qui pourraient surgir entre sociétés membres de SWISS ROWING;
- 6) établir des rapports annuels sur les diverses activités de la Fédération;
- 7) soutenir les efforts et activités des clubs dans l'aviron de loisir;
- 8) en concertation avec les clubs, développer l'aviron de compétition;
- 9) veiller à ce que des régates soient organisées sur l'ensemble du territoire national de même que des compétitions internationales soient organisées sur le lac du Rotsee.

(art. 4 des Statuts (version 2019), Buts)

3. Nos tâches principales

SWISS ROWING, en collaboration avec les clubs, soutient l'aviron loisir afin de permettre au plus grand nombre de pratiquer sport de l'aviron en Suisse.

SWISS ROWING, en concertation avec les clubs, développe l'aviron de compétition pour aligner des compétitrices et compétiteurs performants au niveau international afin de remporter des titres européens, mondiaux et olympiques.

SWISS ROWING veille à ce que des régates soient régulièrement organisées sur l'ensemble du territoire national et que des compétitions internationales soient organisées sur le Rotsee.

4. Nos principes

- Nous transmettons le **plaisir** de pratiquer l'aviron et « vivons » pleinement les valeurs de notre sport;
- Dans le cadre de toutes nos activités, nous observons les règles **d'éthique** ;
- Au plan national, nous assumons un rôle leader pour le développement et le maintien des **valeurs** véhiculées par l'aviron;
- Nous menons nos équipes nationales au **succès**;
- Nous offrons des activités de sport loisir et soutenons les clubs dans le domaine de **l'aviron de randonnée**;
- Nous offrons des **prestations coordonnées** et centralisées dans le domaine de la formation, l'éthique et le développement;
- Nous organisons et coordonnons régulièrement l'organisation de **régates et de compétitions** nationales et internationales;
- Nous assurons le **financement** de nos activités et de nos services;
- Nous travaillons dans une **structure** organisée et efficace, orientée vers ses objectifs.



VISION

SWISS ROWING veille à promouvoir l'aviron en Suisse en tant que sport attrayant, sain et écologique.

SWISS ROWING encourage et soutient les jeunes talents afin d'assurer la relève en vue de succès au niveau des championnats d'Europe et du monde ainsi qu'aux Jeux olympiques.

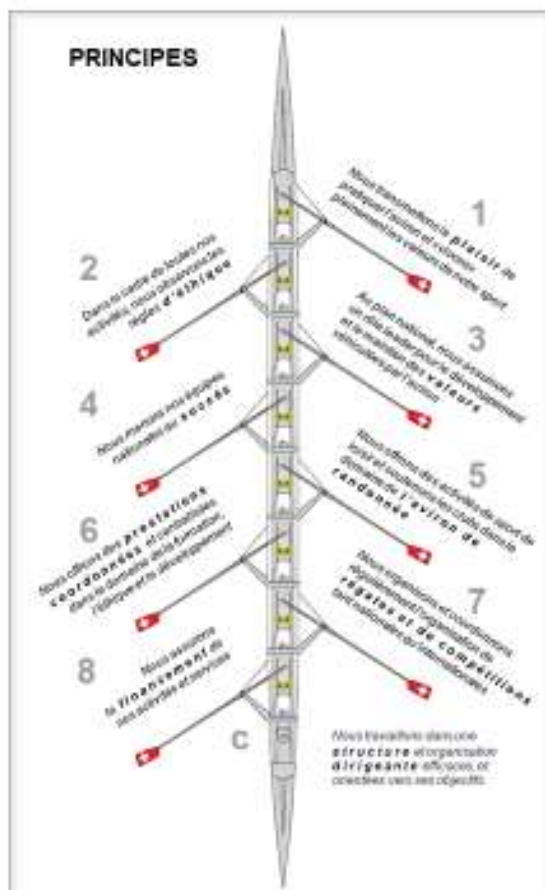
SWISS ROWING contribue activement à l'évolution du sport de l'aviron.

TÂCHES PRINCIPALES

SWISS ROWING, en collaboration avec les clubs, soutient l'aviron de loisir afin de permettre au plus grand nombre de pratiquer ce sport en Suisse.

SWISS ROWING, en concertation avec les clubs, développe l'aviron de compétition afin d'aligner des compétiteurs performants au niveau international.

SWISS ROWING veille à ce que des régates soient régulièrement organisées sur l'ensemble du territoire national de même que des compétitions internationales soient organisées sur le lac du Rotsee.



5. Objectifs stratégiques et plan d'action

a. Aviron : Sport «Plaisir»

Objectifs	Mesures	Actions
Offrir l'aviron à un plus large public Actif : pratiquer l'aviron	Augmentation du nombre de membres actifs / passifs (+1-2% par année)	Campagne publicitaire (carte suisse de l'aviron, journée de l'aviron, défi en ligne, etc.) Campagne de mise en œuvre Définir et communiquer « Points of Interest » (offres de cours, régates, anniversaires, etc.)
Offrir l'aviron à un plus large public Passif : regarder l'aviron	Augmenter le nombre de spectateurs lors des régates	Poursuite et diffusion de SwissRowVideo Exploiter le potentiel de l'aviron « indoor » (par ex. : instructions pour les entraînements à domicile) Exploiter le potentiel des réseaux sociaux Remplacer l'imprimé par le numérique

b. Éthique et égalité

Objectifs	Mesures	Actions
Mise en œuvre du programme d'éthique	Rôles et responsabilités comme défini dans le Code de Conduite	Mise à jour régulière du Code de Conduite. Diffusion périodique de l'information relative à l'éthique
Mise à jour régulière du programme d'éthique	Mise à jour des documents	Cours de formation réguliers Modifications par rapport aux nouveaux éléments du programme d'éthique de Swiss Olympic
Promouvoir l'aviron féminin	Proposition de régates et soutien de projets pour tendre vers plus d'égalité homme/femme Mise en œuvre d'un suivi	Définir les objectifs et les mesures selon l'enquête 2020 (promotion des régates, licences) Promotion/sensibilisation auprès des clubs et des organisateurs de régates Promouvoir l'égalité dans l'aviron de compétition
Promouvoir le « Para-Rowing »	Régates aux CS Projet olympique pour 2024	Appel d'offres « CS » auprès des organisations de sport handicap Développement et lancement d'un programme « Para 2024 »

c. Développement et importance de l'aviron

Objectifs	Mesures	Actions
Perception accrue de l'aviron et de SWISS ROWING	Gagner de l'importance dans les études nationales Augmentation de l'influence aux niveaux politique et sportif Accroître la présence de la fédération au POI des régates (>2) et des clubs (>10)	Promouvoir l'aviron au grand public par le biais de médias professionnels et de relations publiques Lobbying auprès de divers associations et commissions (Swiss Olympic, OFSPO, World Rowing, etc.) Partenariat avec LUCERNE REGATTA Stand SWISS ROWING aux CS avec représentants du comité
Pérenniser la communauté des « Anciens de l'aviron » / « Olympia Club »	Adhésion au « Olympia Club » et participation à des projets Augmenter la satisfaction des clubs	Création d'une base de données Mise en réseau des acteurs (Fan clubs, Swiss Masters, WeRowFor, etc.) Création d'une association des anciens de l'aviron Communication ciblée Enquête de satisfaction SWISS ROWING
Promouvoir le « Coastal Rowing »	Developper et promouvoir le « Coastal Rowing » en tant que discipline SWISS ROWING Régates CS Projet olympique 2024	Mise en œuvre (régates et formation) Appel d'offres CS Développement et lancement d'un programme « Coastal 2024 »
Offres d'aviron « Indoor »	Contacteur groupes existants et nouveaux	Premiers cours, offres Planification et mise en œuvre des compétitions

d. Succès en aviron de compétition

Objectifs	Mesures	Actions
Gagner en compétitions internationales et aux Jeux Olympiques	Places supplémentaires et succès aux JO 2021 Maintenir le classement de catégorie 1 de Swiss Olympic Médailles et titres aux championnats européens et mondiaux Places et succès aux JO 2024	Adapter les critères de sélection et finaliser les sélections ; Adapter les engagements de performances Poursuivre le développement de l'aviron conformément au programme des JO Mise en œuvre des engagements de performances Atteinte des objectifs de performances Création et mise en œuvre des critères de sélection
« Unité de doctrine » centralisée à la Maison de l'Aviron de Sarnen	Nombre de formations des cadres à Sarnen	Planification annuelle et formation des équipes Assurer les ressources d'entraînement
Création d'un environnement permettant aux athlètes de compétition d'avoir une hygiène de vie « haute performance » afin de réussir au niveau international	Tailles des équipes (quantitatives / qualitatives) Augmentation des performances	Planification annuelle Conseils et offres pour une planification de carrière personnelle Atelier de formation aux médias et sponsors pour les athlètes
Développement à long terme de la relève conformément au programme des JO	Qualitativement constant à chaque phase du FTEM de Swiss Olympic	Aligner l'aviron de compétition au FTEM Examiner le « Coastal Rowing »
Structures d'entraînement professionnelles et formation des entraîneurs de SWISS ROWING	Aligner les compétences et la formation sur le modèle FTEM Renforcer les compétences dans le domaine du « Coastal Rowing »	Engagement d'un(e) entraîneur juniors Concept et développement de la formation (y compris J+S) et promotion du « Coastal Rowing »

e. Aviron loisir

Objectifs	Mesures	Actions
Promouvoir l'intégration des adultes	Utilisation des offres « Loisir »	Offre de formation (cours techniques, Mastercamp, Randonnées, Journées NAR) Créer une vue d'ensemble des offres sur 12 mois
Promouvoir la formation de base et la formation avancée des adultes novices	Augmentation du nombre de cours, du nombre d'entraîneurs et de participants	Formation d'entraîneurs R&R et soutien des cours propres aux clubs
Aviron loisir pour les jeunes	Développement des offres J+S	Poursuite du cours J+S-WB1 Découverte de l'aviron
Examiner la possibilité de coopération avec Swiss Olympic	Examiner l'interaction entre la fédération et les clubs	Poursuivre l'approche SWISS ROWING Échange avec Swiss Olympic

f. Prestations aux clubs

Objectifs	Mesures	Actions
Dans le sport de compétition, nous fournissons aux clubs les connaissances de base (transfert de savoir-faire) sous forme de : - Programmes d'entraînements - Visites de clubs - Matériel de formation	Offre continue Visite de toutes les régions Réunions / création de programmes	Soutien à la formation pour les moniteurs et les dirigeants au travers de J+S Recrutement centralisé des athlètes U17, U19, U23, Elite avec pour but l'excellence (Elite) et la promotion de la relève (Juniors / U23) Tests de performance centralisés pour les athlètes nationaux potentiels et pour les bateaux de clubs Fournir des plans d'entraînements SWISS ROWING (Entraînements spécifiques, programmes de musculation, conseils, notions de base pour les entraîneurs de club)
Développement de services pour les clubs et transfert de savoir-faire (informations de base, cours, outils)	Offrir un large éventail de cours concernant les défis importants et actuels pour les membres des comités de club	Promotion de connaissances spécialisées dans au moins 5 domaines (sports loisir, activités du comité, droit, sécurité, immobilier, infrastructure, etc.)
Promouvoir et institutionnaliser la communication entre la fédération et les clubs	Relier les deux entités par voie électronique	Concept et plan d'action pour une nouvelle stratégie « cross-média » Communiquer avec des bulletins d'information réguliers (bases de données, outils)
Coordination / soutien aux clubs et organisateurs de régates	Elargissement du réseau Promotion des échanges et de la coopération	Réunion des responsables de la communication dans les clubs et des organisateurs de régates Identifier et exploiter le potentiel de synergie grâce aux différents réseaux

g. Compétitions nationales / internationales

Objectifs	Mesures	Actions
Rendre les régates nationales attrayantes par le biais de la coordination du calendrier des régates	Minimum 6 régates par an sur la distance officielle Inclure le « Coastal Rowing » à terme	Réunion annuelle des organisateurs de la régata Planification prévisionnelle avec les organisateurs en vue de sécuriser les régates à moyen terme (notamment au niveau de l'organisation et du financement).
Assurer les conditions cadres pour que des compétitions internationales se déroulent de manière régulière en Suisse	Tenue de la LUCERNE REGATTA	Mise en œuvre de l'accord de coopération avec LRA Sécuriser les conditions générales au Rotsee Participation aux séances avec les comités d'organisation Soigner le contact avec les autorités, les fondations, World Rowing, LRA, SRF, etc.
Mieux faire connaître les régates et intensifier la coopération avec les CO des régates	Développement de plate-formes de communication pour les régates Promotion d'un marketing commun	Préparer et communiquer le calendrier des régates de manière à attirer le grand public Retraite avec les organisateurs de régates dans le but d'analyser les besoins et d'approfondir le concept de « série de régates » Mise en place de sponsoring
Évaluation d'une candidature pour les Championnats d'Europe ou du monde en Suisse	Etude de faisabilité	Examen des candidatures avec World Rowing, LRA et Swiss Olympic / OFSPO
Garantir la World Cup sur le Rotsee en 2025 - 2028	Sécuriser les structures du CO Engagement de World Rowing Support de la ville et du canton de Lucerne	Faire la demande officielle

h. Collecte de fonds / Finance

Objectifs	Mesures	Actions
Transformer le mécénat en sponsoring Développer un sponsoring pertinent pour le budget	Augmenter la part de sponsoring (espèces / nature)	Mise en œuvre d'un concept de sponsoring Développement des différentes catégories de sponsoring
Implication des sponsors au-delà du sponsoring	Vitrine et suivi de succès	Sécuriser les sponsors de manière coordonnée Développer les « Best Practice »
Sécuriser à moyen terme la structure de financement et assurer les moyens disponibles actuels	Gestion systématique du portefeuille et acquisition de sponsors	Démarche de sponsoring selon un plan d'action
Augmenter les cotisations (en fonction d'une croissance de 1 - 2%)	Maintenir 30 % des fonds de la fédération	Recruter des membres et mettre en avant les services de l'association

i. Organe de direction / organisation

Objectifs	Mesures	Actions
Structure simple et efficace axée sur l'efficacité et les objectifs	Le comité se constitue Définition de la stratégie, des objectifs annuels Rapports intermédiaires semestriels	Changement de Présidence et Vice-Présidence Définition de la stratégie 2021-2024 et mise en œuvre de celle-ci Rapports pour les Conférences des Présidents et pour l'Assemblée des Délégués Révision et adaptation des processus et des cahiers des charges
Conserver la structure du sport de haut niveau sur la base de 2020, la stabiliser à long terme et l'améliorer si besoin	Plan d'action avec financement sécurisé	Budget pluriannuel pour le sport de haut niveau
Consolider le bureau de Sarnen	L'organisation et les ressources sont passées en revue et adaptées si nécessaire.	Analyse des besoins et planification à moyen terme de la structure organisationnelle Développer une perspective à long terme pour l'organisation de la fédération

6. Dispositions finales

Ce document de stratégie SWISS ROWING a été approuvé par son comité le 28 octobre 2020 et entrera en vigueur le 1er janvier 2021.

SWISS ROWING

Sign. Stéphane Trachsler
Président

sign. Sabine Horvath
Vice-Présidente

sign. Neville Tanzer
Vice-Président

Christian Stofer
Directeur