



**Schweizerischer Ruderverband,
Sarnen**

**Bericht der Revisionsstelle
zur eingeschränkten Revision
an die Delegiertenversammlung
Jahresrechnung 2015/2016**



KPMG AG
Wirtschaftsprüfung Zentralschweiz
Pilatusstrasse 41
CH-6003 Luzern

Telefon +41 58 249 38 38
Telefax +41 58 249 38 88
Internet www.kpmg.ch

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Delegiertenversammlung der
Schweizerischen Ruderverbands, Sarnen

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Gesamterfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) des Schweizerischen Ruderverbands für das am 30. September 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit dem Rechnungslegungshandbuch Swiss Sport GAAP der Swiss Olympic Association unterliegen die Angaben im Leistungsbericht explizit nicht der Prüfungspflicht des Wirtschaftsprüfers.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten sowie dem Rechnungslegungshandbuch Swiss Sport GAAP der Swiss Olympic Association entspricht.

KPMG AG

Peter Stössel
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Denise Keller
Zugelassene Revisionsexpertin

Luzern, 2. November 2016

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Gesamterfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen - Jahresrechnung

Bilanz

per 30. September

in CHF

AKTIVEN	Erläuterungen	2016	%	2015	%	Veränderungen
Umlaufvermögen						
Flüssige Mittel	2.1	0	0.0%	0	0.0%	0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		486,723	41.4%	405,981	32.1%	80,742
Übrige kurzfristige Forderungen		25,923	2.2%	0	0.0%	25,923
Vorräte		1	0.0%	1	0.0%	0
Aktive Rechnungsabgrenzungen		195,516	16.6%	274,464	21.7%	-78,948
Total Umlaufvermögen		708,163	60.2%	680,446	53.9%	27,717
Anlagevermögen						
Sachanlagen	3	19,504	1.7%	8,254	0.7%	11,250
Total Anlagevermögen		19,504	1.7%	8,254	0.7%	11,250
Zweckgebundenes Vermögen						
	2.1	448,162	38.1%	574,330	45.4%	-126,168
Total Aktiven		1,175,829	100.0%	1,263,030	100.0%	-87,201
PASSIVEN						
Kurzfristiges Fremdkapital						
Finanzverbindlichkeiten	2.1	158,012	13.4%	153,301	12.1%	4,711
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		27,980	2.4%	42,705	3.4%	-14,725
Passive Rechnungsabgrenzungen		336,523	28.6%	292,744	23.2%	43,779
Total kurzfristiges Fremdkapital		522,515	44.4%	488,750	38.7%	33,765
Fondskapital						
Fonds gebildet durch den Verband	4	448,162	38.1%	574,330	45.5%	-126,168
Total Fondskapital		448,162	38.1%	574,330	45.5%	-126,168
Eigenkapital						
Eigenkapital am 01.10.	2.3	199,950	17.0%	193,568	15.3%	6,382
Jahresgewinn		5,202	0.4%	6,382	0.5%	-1,180
Total Eigenkapital		205,152	17.4%	199,950	15.8%	5,202
Total Passiven		1,175,829	100.0%	1,263,030	100.0%	-87,201

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen - Jahresrechnung

Gesamterfolgsrechnung

1. Oktober bis 30. September

in CHF	Erläuterungen	2015/16	%	2014/15	%
Betrieblicher Ertrag		2,942,917	100.0%	2,714,350	100.0%
Spartenaufwand Spitzensport	5	-1,655,460	-56.3%	-1,378,039	-50.8%
Spartenaufwand Nachwuchsleistungssport	5	-384,140	-13.1%	-343,127	-12.6%
Spartenaufwand Breitensport	5	-20,980	-0.7%	-19,075	-0.7%
Zwischenergebnis I		882,337	30.0%	974,109	35.9%
Personalaufwand	2.4	-262,462	-8.9%	-303,663	-11.2%
Reise-, Repräsentations- und Werbeaufwand		-265,477	-9.0%	-225,873	-8.3%
Sachaufwand		-461,010	-15.7%	-437,859	-16.1%
Abschreibungen		-10,750	-0.4%	-11,000	-0.4%
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-117,362	-4.0%	-4,286	-0.2%
Finanzaufwand		-627	0.0%	-889	0.0%
Finanzertrag		60	0.0%	205	0.0%
Betriebsfremder Aufwand		-3,037	-0.1%	-1,461	-0.1%
Betriebsfremder Ertrag		0	0.0%	870	0.0%
Ergebnis vor Fondsergebnis		-120,966	-0	-5,561	-0.2%
Fondsergebnis		126,168	4.3%	11,943	0.4%
Jahresgewinn		5,202	0.2%	6,382	0.2%

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen - Jahresrechnung

Geldflussrechnung

1. Oktober bis 30. September
in CHF

2015/16

2014/15

Jahresgewinn vor Zuweisung/Entnahme zweckgebundene Fonds	5,202	6,382
Geldfluss aus laufender Geschäftstätigkeit:		
Abschreibungen und Wertberichtigungen Sachanlagen	10,750	11,000
Zuweisung aus freiem Kapital an zweckgebundene Fonds	16,866	41,654
Rückzahlung aus zweckgebundenen Fonds in freies Kapital	-143,034	-54,701
Finanzaufwand	-627	889
Finanzertrag	60	-205
Veränderung des betrieblichen Nettoumlaufvermögens:	-110,783	5,019
Zu- /Abnahme Forderungen	-106,666	-132,670
Zu- /Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzung	78,949	-247,694
Zu- /Abnahme Zweckgebundenes Vermögen	126,168	13,047
Zu- /Abnahme sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	-14,725	-1,571
Zu- /Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	43,779	29,212
Betriebliche Nettoeinnahmen	16,722	-334,657
Geleistete Zinszahlungen	627	-889
Erhaltene Zinszahlungen	-60	205
Total Geldflüsse aus operativer Tätigkeit	17,289	-335,341
Geldflüsse aus Investitionstätigkeit:		
Investitionen in Sachanlagen	-22,000	0
Total Geldflüsse aus Investitionstätigkeit	-22,000	0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit:	0	0
Zu- /Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0
Total Geldflüsse aus Finanzierungstätigkeit	0	0
Nettozu- /abnahme des Fonds 'Geld und geldnahe Mittel'	-4,711	-335,341
Bewegungen des Fonds 'Geld und geldnahe Mittel'		
Bestand Fonds 'Geld und geldnahe Mittel' zu Beginn des Jahres	-153,301	182,040
Nettozu- /abnahme des Fonds 'Geld und geldnahe Mittel'	-4,711	-335,341
Bestand 'Geld und geldnahe Mittel' am Ende des Jahres	-158,012	-153,301

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen – Jahresrechnung

Anhang 1

Grundsätze der Rechnungslegung

Grundlagen

Die Rechnungslegung des Schweizerischen Ruderverbandes erfolgt nach Massgabe der Rechnungslegungsvorschriften von Swiss Sport GAAP sowie nach den Bestimmungen des neuen Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts). Um die Konformität mit dem neuen Schweizer Rechnungslegungsrecht zu gewährleisten, wurden einzelne Kontenbezeichnungen der Bilanz und der Erfolgsrechnung an die neuen Bestimmungen angepasst. Die Jahresrechnung wurde so aufgestellt, dass die Vermögens- und Ertragslage des Verbandes möglichst zuverlässig beurteilt werden kann.

Konsolidierungskreis

Der Schweizerische Ruderverband hat weder Tochtergesellschaften noch Partnerinstitutionen, die er durch Stimmenmehrheit oder auf andere Weise unter einheitlicher Leitung zusammenfasst. Deshalb erübrigt sich eine Konsolidierung.

Umrechnung von Fremdwährungen

Per Bilanzstichtag werden die Fremdwährungspositionen zum Stichtagskurs umgerechnet. Transaktionen in fremder Währung erfolgen zum Wechselkurs im Zeitpunkt der Abwicklung des Geschäftes.

Bilanzierungsgrundsätze:

Flüssige Mittel

Flüssige Mittel umfassen den Kassenbestand sowie Guthaben auf Bankkonti.

Forderungen

Forderungen sind zum Nennwert bewertet, abzüglich notwendiger Wertberichtigung für gefährdete Forderungen.

Sachanlagen

Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich kumulierten Abschreibungen bilanziert. Investitionen mit wertvermehrendem Charakter werden als Sachanlagen aktiviert. Aufwendungen für Reparaturen und Unterhalt sowie Anschaffungen bis CHF 20'000 werden direkt der Erfolgsrechnung belastet. Abschreibungen werden linear aufgrund der folgenden, geschätzten wirtschaftlichen Nutzungsdauern berechnet:

	Jahre
- Gebäude	30 - 40
- EDV-Hardware	3 - 5
- Mobiliar und Einrichtungen	8 - 10
- Büromaschinen und Kommunikationssysteme	3 - 5
- Fahrzeuge	3 - 6
- Sportgeräte und Zubehör	3 - 8

Leasing

Zahlungen aus operativem Leasing werden direkt der Erfolgsrechnung belastet.

Wertverminderung bei Anlagegütern

Die Anlagegüter werden jährlich auf den Bilanzstichtag auf ihre Werterhaltung überprüft. Übersteigt der Buchwert den erzielbaren Wert, liegt eine Wertbeeinträchtigung vor und es erfolgt eine entsprechende Sonderabschreibung.

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen – Jahresrechnung

Immaterielles Anlagevermögen

Erworbene immaterielle Güter werden zu Anschaffungskosten abzüglich kumulierten Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen werden linear über die geschätzte wirtschaftliche Nutzungsdauer berechnet. Selbsterarbeitetes immaterielles Anlagevermögen wird nicht aktiviert.

Zweckgebundenes Vermögen

Das zweckgebundene Vermögen beinhaltet Zuwendungen von Spendern oder aus der Organisation selber. Die Bewertung des zweckgebundenen Vermögens erfolgt gemäss den vorstehend erwähnten Grundsätzen zur Bewertung der aktiven Bilanzpositionen.

Rückstellungen

Rückstellungen werden erfasst, wenn durch ein Ereignis in der Vergangenheit eine Verpflichtung entstanden ist und deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss aber schätzbar ist.

Fondskapital zweckgebunden

Das zweckgebundene Fondskapital wird aufgeteilt in:

- *Fonds gebildet aus Spendengeldern*
Diese Fonds beinhalten von dritter Seite erhaltene Zuwendungen mit klar bestimmtem und die Verwendung einschränkendem Zweck. Der Zweck dieser Fonds entspricht im Regelfall dem Willen der Spender.
- *Fonds gebildet durch den Verband*
Diese Fonds werden aus dem freien Vermögen des Verbands gebildet und bei Bedarf wieder aufgelöst, unter Beachtung der festgelegten Voraussetzungen und Bedingungen.

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen – Jahresrechnung

Anhang 2

1. Flüssige Mittel / Zweckgebundenes Vermögen

Der Bestand an Flüssigen Mitteln per 30. September 2016 betrug vor Zuweisung in das zweckgebundene Vermögen CHF 291'150. Auf Grund der Vorgaben von Swiss Sport GAAP ist das Fondskapital von CHF 448'162 durch zweckgebundenes Vermögen in gleicher Höhe zu decken. Per 30. September 2016 konnte diese Vorgabe nicht erfüllt werden, da wesentliche Zahlungseingänge erst in neuer Rechnung erfolgt sind. Somit wird eine Finanzverbindlichkeit von CHF 158'012 ausgewiesen. Mit Blick auf die Zahlungseingänge in neuer Rechnung, bestehen per 26. Oktober 2016 keine Finanzverbindlichkeiten mehr und der Verband verfügt wiederum über frei verfügbare Flüssige Mittel.

Die Obwaldner Kantonalbank hat dem Schweizerischen Ruderverband eine blanko Kreditlimite von CHF 50'000 eingeräumt. Diese wurde im Geschäftsjahr 2016 nicht beansprucht.

2. Fonds gebildet durch den Verband

Die Details zu den durch den Verband gebildeten Fonds können der separaten Aufstellung entnommen werden.

3. Verbandskapital

Der Bestand des Verbandskapitals und dessen Veränderungen sind auf der separaten Aufstellung ersichtlich.

4. Personalaufwand

Im Spartenaufwand Spitzensport und Nachwuchsleistungssport sind die Lohnkosten der Verbands- und Projekttrainer sowie 60% des Lohnes des Direktors enthalten. Die übrigen, nicht direkt umlegbaren Lohnkosten sind in der Rubrik «Personalaufwand» enthalten (Mitarbeitende der Geschäftsstelle und des Haus des Schweizer Rudersportes).

Personalaufwand 2016:	CHF 1'015'000
Personalaufwand 2015:	<u>CHF 950'000</u>
Veränderung:	CHF 65'000

Die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt liegt im aktuellen Jahr, sowie im Vorjahr, unter 10 Personen.

5. Weitere Angaben:

Sicherstellungen zu Gunsten Dritter

Der Schweizerische Ruderverband hat per 30. September 2016 keine Bürgschaften, Garantien oder Pfandbestellungen zu Gunsten Dritter ausgestellt (unverändert zum Vorjahr).

Berufliche Vorsorge

Die berufliche Vorsorge der Mitarbeiter (BVG) erfolgt bei der Basler Leben AG. Per 30. September 2016 bestehen keine offenen Verpflichtungen gegenüber der Vorsorgeeinrichtung.

Leasingverbindlichkeiten

Der Schweizerische Ruderverband hat keine laufenden Leasingverbindlichkeiten.

Mit der Stiftung Haus des Rudersportes besteht für das Ruderzentrum sowie das Bootshaus Sarnen ein Mietvertrag. Dieser ist mit 6-monatlicher Kündigungsfrist auf Ende einer Mietdauer von jeweils 5 Jahren, nächstmals per 30.09.2019, kündbar. Der Gesamtbetrag der Verpflichtungen aus dem Mietvertrag beträgt somit CHF 108'000 (3 Jahre à CHF 36'000).

Seit dem 01.07.2016 besteht ein Mietvertrag mit der Stiftung Ruderzentrum Luzern-Rotsee, für die Miete des Trainingsraumes sowie der Bootshalle. Der unbefristete Vertrag ist jeweils 12-monatlich im Voraus, jedoch frühestens auf 31.12.2026, kündbar. Der Gesamtbetrag der Verpflichtungen aus dem Mietvertrag beträgt somit CHF 225'090 (10 Jahre und 3 Monate - CHF 5'490 pro Quartal)

Der Gesamtbetrag aus Leasingverbindlichkeiten beträgt total CHF 333'090.

Betrieb des Rudersportzentrums

Per 1. Oktober 2000 hat die Stiftung Haus des Rudersportes den Betrieb des Rudersportzentrums an den Schweizerischen Ruderverband übertragen. Der Verband entrichtet der Stiftung eine jährliche Miete, welche

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen – Jahresrechnung

die Baurechtszinsen und die Gebäudeversicherungsprämien abdeckt. Alle übrigen laufenden Betriebsausgaben und -Risiken werden vom Verband getragen.

Entschädigungen des Vorstandes

Den Mitgliedern des Vorstandes des Schweizerischen Ruderverbandes sind keine Entschädigungen für ihre Verbandsarbeit entrichtet worden. Einzig durch die Verbandstätigkeit ausgelöste und abgerechnete Auslagen werden kompensiert.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Bis zum Bilanzerstellungsdatum sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten.

Der Vorstand des Schweizerischen Ruderverbandes hat den Entwurf der vorliegenden Jahresrechnung am 27. Oktober 2016 genehmigt. Seit diesem Zeitpunkt fanden keine bedeutenden Ereignisse nach dem Bilanzstichtag statt.

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen - Jahresrechnung

Anhang 3

Sachanlagespiegel

Mobile Sachanlagen

in CHF

Anschaffungskosten	Boote	Mobiliar & Einrichtungen	Einrichtungen Trainingszentrum/Fahrzeuge	Regasoft	EDV Sarnen	Total Sach- + immaterielles Anlagevermögen
Bestand am 1. Oktober 2014	66,000	7,020	10,000	99,055	14,157	196,232
Zugänge						
Abgänge						
Umgliederungen						
Bestand am 30. September 2015	66,000	7,020	10,000	99,055	14,157	196,232
Zugänge	22,000					22,000
Abgänge						
Umgliederungen						
Bestand am 30. September 2016	88,000	7,020	10,000	99,055	14,157	218,232
Kumulierte Abschreibungen						
Bestand am 1. Oktober 2014	46,749	7,019	10,000	99,054	14,156	176,978
Abschreibungen	11,000					11,000
Fondsverrechnung						
Abgänge						
Umgliederungen						
Bestand am 30. September 2015	57,749	7,019	10,000	99,054	14,156	187,978
Abschreibungen	10,750					10,750
Fondsverrechnung						
Abgänge						
Umgliederungen						
Bestand am 30. September 2016	68,499	7,019	10,000	99,054	14,156	198,728
Nettobuchwert						
Am 30. September 2015	8,251	1	0	1	1	8,254
Am 30. September 2016	19,501	1	0	1	1	19,504
Brandversicherungswert 30.09.2015	285,000	115,000	80,000	*		480,000
Brandversicherungswert 30.09.2016	285,000	115,000	80,000	*		480,000

* Der Brandversicherungswert deckt das gesamte Anlagevermögen ab.

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen - Jahresrechnung

Anhang 4

Nachweis Fondskapital

Fondskapital in CHF	Fonds gebildet durch Verband										Total
	Juniorern	Material- beschaf- fung	RegaSoft Erneue- rung	Bootshaus Renovation	Athleten- betreuung	Unterhalt RZ	Olympia	Wett- kampf	Infra- struktur	Para- Rowing	
Bestand am 1. Oktober 2014	45,150	136,342	22,951	23,840	40,707	113,975	128,000	30,612	45,800	0	587,377
Zuweisung / Spenden	95		7,039	4,941		7,164			20,000	2,415	41,654
interne Erträge											
Verwendung		-25,000	-7,052	-1,105		-20,882				-662	-54,701
Auflösung											
Bestand am 30. September 2015	45,245	111,342	22,938	27,676	40,707	100,257	128,000	30,612	65,800	1,753	574,330
Zuweisung / Spenden	26		7,015	4,991		4,634			200		16,866
interne Erträge											
Verwendung			-6,733	-1,479	-931	-6,891	-117,000		-10,000		-143,034
Auflösung											
Bestand am 30. September 2016	45,271	111,342	23,220	31,188	39,776	98,000	11,000	30,612	56,000	1,753	448,162

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen - Jahresrechnung

Beschreibung der einzelnen Fonds:

<u>Junioren-Fonds</u>	Der Junioren-Fonds wird aus J+S- und Verbandsgeldern geuffnet und für Nachwuchsprojekte eingesetzt. Über die Verwendung entscheiden der Teamchef Junioren und der Direktor gemeinsam.
<u>Materialbeschaffungs-Fonds</u> (vorher Bootsbeschaffungs-Fonds)	SRV-Trainingsmaterial soll im Hinblick auf langfristige Projekte angeschafft und finanziert werden. Hierfür hält der Verband entsprechende Mittel bereit. Der SRV-Vorstand befindet über deren Verwendung.
<u>RegaSoft-Erneuerungsfonds</u>	Die Regattasoftware und die dazugehörende Hardware wurde im Jahre 2000 angeschafft und durch ein Darlehen von Swiss Olympic finanziert. Die Regattaveranstalter entscheiden gemeinsam über die Anschaffung notwendiger Ersatz - oder Neugerate. Eine weitere Äufnung erfolgt bei Bedarf in Absprache mit den Regattaveranstaltern.
<u>Bootshaus-Renovations-Fonds</u>	Der SRV und der RC Sarnen betreiben zusammen das Bootshaus in Sarnen. Zur Vorsorge der Finanzierung von Renovationsarbeiten wird in der Rechnung des RC Sarnen ein Fonds mit separatem Bankkonto geführt. Die gemeinsam bestellte Bootshauskommission entscheidet über die Verwendung der Mittel zum Zweck der Bootshausrenovation.
<u>Athletenbetreuungs-Fonds</u>	Für Athleten und Athletinnen des A-Kaders, die aufgrund ihres sportlichen Engagements in finanzielle Not geraten, kann der Athletenbetreuer des Verbandes in Absprache mit dem Direktor mit den Mitteln aus dem Athletenbetreuungs-fonds spontan und unbürokratisch Nothilfe leisten.
<u>Fonds Unterhalt Ruderzentrum</u>	Der Fonds Unterhalt Ruderzentrum wurde mit den nicht unmittelbar verwendeten Mitteln aus den Versicherungsleistungen für die Hochwasserschäden 2005 geuffnet. Mit den Mitteln des Fonds sollen die verbleibenden Schäden schrittweise im Verlauf der nächsten Jahre behoben werden. Über die Verwendung der Mittel entscheidet der Direktor in Absprache mit dem Vorstand.
<u>Olympia-Fonds</u>	Der Olympia-Fonds dient der Unterstützung von Trainingsmassnahmen und Wettkampfbeschickungen im Rahmen der Vorbereitung auf die Olympischen Spiele. Er wird geuffnet aus Supporterbeitragen und Verbandsgeldern. Über die Verwendung der Mittel entscheidet der Direktor in Absprache mit dem Vorstand.
<u>Wettkampf-Fonds</u>	Der Wettkampf-Fonds dient zur Finanzierung von Wettkämpfen, die nicht via Budget abgedeckt sind (EM, IR, Trials, etc.). Über die Verwendung der Mittel entscheidet der Direktor in Absprache mit dem Vorstand.
<u>Infrastruktur-Fonds</u>	Der Infrastruktur-Fonds dient zur Finanzierung des Infrastrukturprojektes Sarnen (Homepage, Informatik, Telefonie, Update Abacus). Über die Verwendung der Mittel entscheidet der Direktor in Absprache mit dem Vorstand.
<u>Para-Rowing-Fonds</u>	Der Para-Rowing-Fonds wird aus Spenden und SRV-Geldern geuffnet und dient zur Unterstützung des Para-Rowing-Sports (Regatta-Besuche, Kurse, Trainingslager). Über die Verwendung der Mittel entscheidet der Direktor in Absprache mit dem Vorstand.

Verbandskapital

in CHF

<u>Bestand am 1. Oktober 2014</u>	<u>193,568</u>
<u>Jahresgewinn</u>	<u>6,382</u>
<u>Bestand am 30. September 2015</u>	<u>199,950</u>
<u>Jahresgewinn</u>	<u>5,202</u>
<u>Bestand am 30. September 2016</u>	<u>205,152</u>

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen - Jahresrechnung

Anhang 5

Detail betrieblicher Ertrag

1. Oktober bis 30. September

in CHF	Erläuterungen	2015/16	%	2014/15	%
Betrieblicher Ertrag					
	Beiträge Mitglieder	681,748	23.2%	670,256	24.7%
	Beiträge öffentlicher Bereich	166,231	5.6%	160,429	5.9%
	Beiträge privatrechtlicher Bereich	513,054	17.4%	566,000	20.9%
	Kostenbeteiligungen Clubs	392,884	13.4%	412,785	15.2%
	Werbeerträge	265,200	9.0%	252,863	9.3%
	Erträge Gönner	121,215	4.1%	10,544	0.4%
	Erträge aus Veranstaltungen	127,951	4.3%	127,094	4.7%
	Erträge Aus- und Weiterbildung	3,736	0.1%	11,660	0.4%
	Logieerträge	257,083	8.7%	234,130	8.6%
	Lizenzertträge	49,305	1.7%	49,008	1.8%
	Materialverkauf	4,522	0.2%	9,163	0.3%
	Mietertrag	7,617	0.3%	6,504	0.2%
	Diverse betriebliche Erträge	352,371	12.0%	203,914	7.5%
		2,942,917	100.0%	2,714,350	100.0%

Detail direkter Spartenaufwand

1. Oktober bis 30. September

in CHF		2015/16	%	2014/15	%
Spitzensport					
	WM/EM	293,933	10.0%	219,154	8.1%
	Wettkämpfe	255,804	8.7%	208,819	7.7%
	Training	321,737	10.9%	282,725	10.4%
	Trainer/Techniker	593,355	20.2%	467,217	17.2%
	Spartenmanagement	89,531	3.0%	90,320	3.3%
	Sportmedizin	93,815	3.2%	104,360	3.8%
	Projekte	7,285	0.2%	5,444	0.2%
		1,655,460	56.3%	1,378,039	50.8%
Nachwuchsleistungssport					
	JWM/JEM	105,534	3.6%	127,615	4.7%
	Wettkämpfe	30,679	1.0%	10,236	0.4%
	Training	101,361	3.4%	71,356	2.6%
	Trainer/Techniker	135,697	4.6%	124,565	4.6%
	Spartenmanagement	676	0.0%	96	0.0%
	Sportmedizin	10,193	0.3%	9,259	0.3%
		384,140	13.1%	343,127	12.6%
Breitensport					
	Wettkämpfe & Training	8,560	0.3%	5,763	0.2%
	Ausbildung	12,420	0.4%	13,312	0.5%
		20,980	0.7%	19,075	0.7%

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen - Jahresrechnung

Anhang 6

Leistungsbericht

Beschreibung Zweck des Verbandes

Der Schweizerische Ruderverband (SRV) als Zusammenschluss von schweizerischen Rudervereinen und -verbänden sowie Regattaverеinen fördert den allgemeinen Rudersport in der Schweiz, insbesondere den Nachwuchs. Er fördert die aktiven Ruderer, damit im internationalen Leistungssport eine Spitzenstellung erreicht und behauptet werde. Er bemüht sich um eine angesehene Stellung unter den schweizerischen Sportverbänden wie auch innerhalb des internationalen Ruderverbandes (FISA) sowie den Organisationen des Para-Rowing. Er setzt sich für die Interessen des Rudersportes in unserer Gesellschaft ein. (Art. 2, Statuten Schweizerischer Ruderverband)

Leitende Organe der Verbandsführung

Name	Vorname	Funktion	Amtszeit	Beschäftigungsgrad
Trachslер	Stéphane	Präsident	2012 - 2016	-
Schaller	Heinz	Vizepräsident	2014 - 2018	-
Tanzer	Neville	Vizepräsident	2012 - 2016	-
Wehrli	Ursula	Vorstandsmitglied	2012 - 2016	-
Doekbrijder	Jos	Vorstandsmitglied	2012 - 2016	-
Bauer	Germaine	Vorstandsmitglied	2012 - 2016	-
Csonka	Andreas	Chef Leistungsrudern	2014 - 2018	-

Verantwortliche Personen der Geschäftsführung

Name	Vorname	Funktion	Amtszeit	Beschäftigungsgrad
Stofer	Christian	Direktor	angestellt	100%
Rymann	Sabine	Leiterin Buchhaltung	-	30%
Otero	Anuska	Leiterin Admin.	-	60%
Burch	Lisbeth	Leiterin Trainingszentrum Sarnen	-	100%

Revisionsstelle

Name	Übernahme Mandat	Amtszeit
KPMG AG	2003	1 Jahr

Gesamtbetrag der Entschädigungen an:	2016	2015
Leitende Organe der Verbandsführung	0	0
Verantwortliche Personen der Geschäftsstelle	298,000	285,000

Schweizerischer Ruderverband, Sarnen - Jahresrechnung

Beschreibung Ziele des Verbandes

Der SRV-Vorstand unterbreitet der Delegiertenversammlung jeweils einen jährlichen Zielsetzungskatalog basierend auf der aktuell gültigen Strategie des SRV. Die Ziele drücken die Erwartungen in den Bereichen Leistungsrudern (qualitative und quantitative Ziele), Breitensport, Para-Rowing, Regattawesen, Finanzen und Verbandsführung, Kommunikation und Sponsoring aus.

Die detaillierten Zielsetzungen je Bereich sind im Zielsetzungsdokument 2016 festgehalten.

Beschreibung der erbrachten Leistungen des Verbandes in der Berichtsperiode

Im Leistungssport konnten in der Saison 2016 die Ziele zu einem sehr hohen Prozentsatz erreicht werden. An den Olympischen Spielen in Rio de Janeiro wurden die Zielsetzungen mit einer Goldmedaille (LM4-) und zwei olympischen Diplomen (W1x, M4x) vollumfänglich erreicht. Auch an den Europameisterschaften hat die Nationalmannschaft mit guten Ergebnissen und der Titelverteidigung im leichten Vierer-ohne vollends überzeugt. An der U23-WM in Rotterdam wurden die Ziele übertroffen. Bei den Junioren/-innen wurde erreicht, dass die Athletenbasis vergrössert wurde und die Zielsetzungen zur besonderen Förderung des Riemenruderns und des Juniorinnenruderns erreicht wurden. Die Mannschaft am Coupe de la Jeunesse hat mit den vielen Medaillengewinnen die Zielsetzung übertroffen.