



Schweizerischer Ruderverband
Fédération Suisse des Sociétés d'Aviron
Federazione Svizzera delle Società di Canottaggio

Protokoll der Präsidenten-Konferenz SRV-FSSA-FSSC 2017-01

Datum: Samstag, 22. April 2017

Zeit: 09.30 – 12.30 Uhr

Ort: Stadionrestaurant Zingel, Seemattliweg, 6423 Seewen SZ

TRAKTANDENLISTE

1.	Begrüssung	
2.	Schweizermeisterschaften 2017: Regattaprogramm, Finanzierung, Dauer, Kommunikation	
3.	Ruderzentrum Rotsee: Informationen zum Trainingsbetrieb auf dem Rotsee	
4.	Kommunikation: Stossrichtungen und Schwerpunkte Ressort Kommunikation	
5.	Kommunikation: Vorstellung neuer SRV-Webauftritt	
6.	Breitensport: Informationen zu den SRV-Aktivitäten (Kurse, Masters Camp, Wanderfahrt, Naturarena-Tag) sowie 50-Jahre Jubiläum RC Flüelen	
7.	Leistungssport: Informationen zu den Nationalmannschaften (Nationaltrainer, Mannschaftsbildung, FISA-Entscheide)	
8.	EM 2019: Vorstellung „Development Programm“ und Mitwirkungsmöglichkeiten der Clubs	
9.	Regattawesen: weiteres Vorgehen „Taskforce Regattakalender“ und Informationen der Schiedsrichter-Kommission	
10.	Haftpflichtversicherungslösungen „Boote“	
11.	Verschiedenes und Schlusswort	

Präsenzkontrolle gemäss Unterschriftenliste:

Anwesend (41 Clubs und 5 Ruderverbände): RC Aarburg (Ruedi Jäggi), RC Aegeri (Michael Heimbürger), SC Arbon (Thomas Kugler), RC Baden (Conrad Munz), Basler RC (Valentin Vonder Mühl), SC Biel (Daniel Suter, Philipp Widmer), RC Blauweiss Basel (Anita Paul), SC Caslano/Malcantone (Carlo De Vittori), SC Ceresio Gandria (Rinaldo Gobbi), RC Cham (Roman Aeby), RC Flüelen (Renato Mauri), SA Fribourg (Daniel Wirth), CA Ville Fribourg (Eugène Aeby), RC Kreuzlingen (Markus Meile), CC Lugano (Claudio Pagnamenta), SC Luzern (Moritz Rogger), RC Reuss Luzern (Andreas Eisenbart), FRC Morges (Neville Tanzer), SN Neuchâtel (Helen Houttuin), RC Rapperswil-Jona (Thomas Popp), SC Richterswil (Michael Grimm), RC Rigi Küssnacht (Heinz von Euw), SC Rorschach (Rolf Deubelbeiss), RC Sarnen (Fredy Blättler), RC Schaffhausen (Christian Rohr), SC Sempach (Roland Renggli), RC Sihlsee (Urs Schönbachler), SC Stäfa (Werner Merz), SC Stansstad (Christian Schweizer), SC Sursee (Annemarie Lüthy), RC Thalwil (Reto Bussmann), RC Thun (Fredy Nager), SC Thun (Thomas Straubhaar), CA Vézenaz (Christoph Baumann), CA Vevey (François Gallot), UN Yverdon les Bains (Regula Hug), SC Zug (Christian Steiger), Belvoir RC Zürich (Corina Atzli), GC Zürich (Tobias Fankhauser), RC Zürich (Stephan Gantenbein), SC Zürich (KarlENZler),

Lucerne Regatta Association (Andy Bucher), **FTSC** (Michael Becker), **VSRT** (Roman Aeby), **Regattaverein Freiburg** (Peter Uhl), **Swiss Rowing Masters** (Walter Zürcher)

Stéphane Trachsler (Präsident SRV), **Heinz Schaller** (Vize-Präsident SRV), **Neville Tanzer** (Vize-Präsident SRV), **Germaine Bauer** (Chefin Finanzen SRV), **Erich Pfister** (Chef Breitensport SRV), **Urs Fankhauser** (Chef Regattawesen), **Christian Stofer** (Direktor SRV), **Jürg Trittbach** (Redaktor „Swiss Rowing“), **Gaby Isenschmid Weber** (Obfrau Schiedsrichterkommission), **René Fischer** (Präsident Stiftung Ruderzentrum Rotsee)

Entschuldigt (18 Clubs und 2 Regattavereine): SC Audax Paradiso, SN Etoile Bienne, SC Horgen, SC Küsnacht, La Rame, Lausanne Sports SA, SC Locarno, RC Rotsee Luzern, RC Murtensee, RC Uster, CA Valais Léman, CA Vallée de Joux, RC Wohlensee, CN Français Zürich, Nordiska RC Zürich, RV Industrieschule ZH, RG Zürich, Damen RC Zürich, RV Bern, ROZ

Sabine Horvath (Chefin Kommunikation SRV), **Andreas Csonka** (Chef Leistungssport SRV)

Tr.	Text
1.	Begrüssung
	<p>SRV-Präsident Stéphane Trachsler eröffnet die Sitzung um 09.30 Uhr. Er begrüsst die anwesenden Präsidentinnen und Präsidenten und freut sich über deren Kommen. Er begrüsst das neue Vorstandsmitglied Erich Pfister (Breitensport) und entschuldigt das neue VS-Mitglied Kommunikation Sabine Horvath – deren Einstand sozusagen mit der Änderung des RAC ins Swiss Rowing Magazin erfolgte, sowie den Leistungssportchef Andy Csonka.</p> <p>Stéphane Trachsler geht darauf ein, dass nun der neue Olympiazzyklus Tokyo 2020 gestartet ist und geht kurz auf den Entscheid des a.o. FISA-Kongresses in Tokyo vom Februar ein, bei welchem leider der LM4- zu Lasten des W4- aus dem Programm 2020 gestrichen wurde. Somit hat sich der Vorstand entschieden, das leichte Riemenrudern nicht mehr zu fördern (da nicht mehr olympisch). Auch wurde der Code de Course geändert und angepasst, der Vorstand hat diese Änderungen angenommen, diese müssen jedoch noch durch die DV des SRV abgesegnet werden – in Kraft treten sie jedoch per sofort.</p> <p>Im Leistungssport haben die neuen Trainer gestartet und die Trials am letzten Wochenende stattgefunden</p> <p>Germaine Bauer (VS-Mitglied Finanzen) ist für die Protokollführung verantwortlich.</p> <p>Die an der Präsidentenkonferenz gezeigten Folien werden dem Protokoll beigefügt.</p>
2.	Schweizermeisterschaften 2017: Regattaprogramm, Finanzierung, Dauer, Kommunikation
	<p>Heinz Schaller gibt eine kurze Übersicht und beginnt mit einem Rückblick über die SM 2016 (insbesondere Problemkreise – Sauberkeit, Bootstransporte, etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Die Sicherheit auf dem Wasser beginnt bereits ca. eine Woche vor der SM → Fahrordnungen sind einzuhalten! - Sicherheit Bootsverlad: kein Bootsverlad mehr auf der Maihofstrasse!

	<p>Daraus erfolgten die vorgestellten Neuerungen, inkl. Ausdehnung des Regattaprogramms neu ab Freitag Spätnachmittags. Heinz Schaller zeigt auch die neue Kostenstruktur.</p> <p>Wortmeldungen:</p> <p>Valentin Vonder Mühl (Basler RC) fragt, wie sich die Pauschale LRA von Fr. 45'000 zusammensetzt.</p> <p>Heinz Schaller antwortet, dass dies den Anteil Infrastruktur an Tribüne, Elektro/Kommunikation sowie Bootslagerplatz betrifft. Weiter entfallen auf die Sicherheit/Bewachung Fr. 26'700 und die SLRG Fr. 8'000 sowie weitere Kosten für Entsorgung und Catering (wobei die Clubmittagessen zum Selbstkostenpreis verrechnet werden).</p> <p>Christian Rohr (RC Schaffhausen) erwähnt, dass die Rotseeinfrastruktur top ist und er somit für eine SM die Beiträge als „moderat“ anschaut und gut investiertes Geld ist. Er appelliert, dass es doch eine wunderbare Sache ist.</p> <p>Christan Schweizer (SC Stansstad) erwähnt, dass die SM für viele der nationale Höhepunkt darstellt und der Rotsee es wert ist. Er sieht, dass der SRV verpflichtet ist, hochstehende SM durchzuführen.</p> <p>Corinne Atzli (Belvoir RC Zürich) wendet ein, es wäre gut für die Folgejahr Pläne / Massnahmenkataloge zu entwickeln, um vom Defizit wegzukommen.</p> <p>Christian Stofer führt an, dass für Swiss Row Video die Lizenzgebühren für alle Regatten die Grundausrüstung ohne Grossleinwand decken. Es verbleiben für den Veranstalter aber trotzdem Kosten (Grossbildschirm, Katamaran etc.).</p> <p>KarlENZler (SC Zürich) fragt warum das Catering im Defizit ist, Conrad Munz (RC Baden) fügt an, dass ja die Clubs die Essen bezahlen – ist dies kostendeckend?</p> <p>Heinz Schaller Gratisessen für Sponsoren, Ehrengäste, Urs Fankhauser ergänzt, dass im Catering die Helferverpflegung mit ca. Fr. 6'000 zu Buche schlägt und Christian Stofer ergänzt, dass die Kosten für die Clubs das Essen jedoch nicht die Logistik (zB Tischwäsche, Reinigung, etc.) deckt.</p> <p>Daniel Suter (SC Biel) wendet ein, dass der SRV eine angemessene Abgeltung bezahlt, bitte weiterfahren und dankt den Funktionären für die Organisation einer hochstehenden SM.</p> <p>Heinz Schaller nimmt aus den Voten mit, dass das Sponsoring ausgebaut, allenfalls das Catering wegzulassen oder zu vereinfachen sowie die Meldegelder zu erhöhen sind. Weiter ist Transparenz gewünscht, jedoch konkurrenzfähig bleiben. Dieser Zusammenfassung wird mit Applaus zugestimmt.</p> <p>Neu an der SM Obleutesitzung 30.6.17, 20.00 Uhr, Kommunikation per SMS (Info-System), deshalb Formular für alle Obleute inkl. Stv. zur Angabe Natel-Nr. → wichtige Info an Clubverantwortliche (Sprachen werden noch definiert)</p>
3.	<p>Ruderzentrum Rotsee: Informationen zum Trainingsbetrieb auf dem Rotsee</p>
	<p>René Fischer (Stiftungsratspräsident Rotsee) bisher bezahlt der SRV immer noch gleich viel wie in den Vorjahren als nur das Haus gemietet wurde. Durch die Übernahme der Mobilien / Infrastruktur werden in der Zukunft diese Kosten ebenfalls in Rechnung gestellt. Innerhalb der Stiftung wurden zwei Verantwortliche benannt:</p> <p>Mobilien: Markus Wechsel, Immobilien: Heinz Schaller</p>

	<p>Neue Webseite mit allen Infos und Formularen → wichtig, immer anschauen</p> <p>Anmeldung der Clubs für die Benützung Rotsee Infrastruktur, ab 1.5.17 neben der Schule = Hauptbetrieb – läuft der Ruderbetrieb an, Haupteingang bleibt für Ruderer geschlossen Rudererzugang auf der Rückseite linker Eingang → Wichtig: Rücksichtnahme, Ordnung halten → Bootsanhänger können ab 23. Juni 2017 in Ebikon platziert werden</p>
4.	Kommunikation: Stossrichtungen und Schwerpunkte Ressort Kommunikation
	<p>Christian Stofer orientiert, in Abwesenheit von Sabine Horvath, über die neue Stossrichtung und Schwerpunkte des Ressorts Kommunikation. Die Details sind der Präsentation zu entnehmen (siehe Anhang 1).</p>
5.	Kommunikation: Vorstellung neuer SRV-Webauftritt
	<p>Christian Stofer: Die Webseite wurde angepasst und ist seit 1.4.17 live. Ziel ist, vermehrt mit Bildern zu arbeiten. Anlässlich der Regatta Lauerz läuft noch ein Test bezüglich technischer Verbindungen mit Regatten. Clubs und Veranstalter werden gebeten, Inputs wie z.B. Bilder, Links, Infos zu Clubraumvermietungen, Imagefilme direkt dem SRV Sekretariat zu melden.</p> <p>Wortmeldungen:</p> <p>Christian Schweizer (SC Stansstad): neuer Titel RAC sowie Website wie ist die Mehrsprachigkeit gewährleistet? Wo finden sich Archive?</p> <p>Stéphane Trachsler / Christian Stofer: via Subtitel im Bereich „Medien“, z.B. Archive für News, Resultate, Regasoft History. Medien inkl. Suchfilter und so finden sich die früheren Dokumente, Bilder und Filme.</p>
6.	Breitensport: Informationen zu den SRV-Aktivitäten (Kurse, Masters Camp, Wanderfahrt, Naturarena-Tag) sowie 50-Jahre Jubiläum RC Flüelen
	<p>Erich Pfister eröffnet das Traktandum mit der Information, dass der Breitensport in zwei Bereichen etwas anbietet, nämlich für Jeden und für die Clubs.</p> <p>12./13.8.17 ist die Wanderfahrt SRV in Lausanne geplant mit dem RC Lausanne (max. 30 Personen) 2.9.17 ist geplant, den Naturarena Tag am Rotsee durchzuführen. Die Einladungen folgen.</p> <p>Ziel Breitensport: Potential nützen und Erwachsenenrudern ausbauen Breitensporttagung für Präsidenten / Breitensportverantwortliche der Clubs – Ziel ERFA</p> <p>Wortmeldungen:</p> <p>Thomas Popp (SC Rapperswil): Mitglieder möchten nicht nur zahlen (derzeit Fr. 75), sondern wünschen Gegenleistung.</p> <p>Corina Atzli (Belvoir RC Zürich): In Zürich gibt es etwa 200 Anfragen, diese können viele Clubs nicht mehr erfüllen „das Boot ist voll“ – jedoch ist ein Erfahrungsaustausch wichtig.</p> <p>Anita Paul (RC Blauweiss Basel): Clubs möchten nachhaltige Einbindung in Club und nicht Fitnessclub Mentalität.</p>

	Renato Mauri (RC Flüelen) präsentiert einen kleinen Film zum 50. Jahr Jubiläum RC Flüelen und lädt zur Wanderfahrt 2018 nach Flüelen ein, was mit Applaus verdankt wird. Glückwünsche zum Jubiläum.
7.	Leistungssport: Informationen zu den Nationalmannschaften (Nationaltrainer, Mannschaftsbildung, FISA-Entscheide)
	<p>Christian Stofer informiert, dass derzeit sieben Athleten und eine Athletin die Spitzensport RS absolvieren. Ein nächster Kurs findet dann im Herbst 2018 statt. Es erfolgt eine Information für Interessierte am 14.7.17 in Sarnen.</p> <p>Der Trainingsbetrieb ist mit den neuen Trainern gut gestartet. Diese haben sich schnell integriert.</p> <p>Zuständigkeiten:</p> <p>Robin Dowell: Elite, Aufbau für Tokyo 2020 Bill Lucas: Elite, inkl. Frauen Annemarie Howald: U23 / U19 Edouard Blanc: Ausbildung, Koordination, Fachleitung J+S, Begleitung Athletenweg, U23-Trainer John Faulkner: U19-Projekte</p> <p>Wortmeldungen:</p> <p>Anita Paul (RC Blauweiss Basel): J+S Coaches in Clubs / Ausbildungspflichten (Info an Clubs erwünscht)</p> <p>U23 sind auf dem guten Weg und U19 hat eine schön grosse Gruppe, Ziele in 4x und 4-, Basis entwickeln.</p> <p>Zusätzlich wird noch ein Kraft-/Athletiktrainer eingestellt – Physische Komponenten / Individualisierung (auf Athleten zugeschnitten).</p>
8.	EM 2019: Vorstellung „Development Programm“ und Mitwirkungsmöglichkeiten der Clubs
	Heinz Schaller stellt kurz das Development Projekt für die EM2019 in Luzern vor. Ziel ist es, einigen Ruderinnen/Ruderern aus Entwicklungsländern mit einer Art Patenschaft (Clubs) eine „Heimat“ zu geben und diese an die EM zu begleiten. Interessierte Clubs können sich bei der Geschäftsstelle SRV melden.
9.	Regattawesen: weiteres Vorgehen „Taskforce Regattakalender“ und Informationen der Schiedsrichter-Kommission
	<p>Urs Fankhauser (Chef Regattawesen): Eingang Antrag für die Verlängerung der Regattasaison Normaldistanz auf den Herbst. Dies hat viele Abhängigkeiten (Int. Kalender, WRC Luzern, Nationaler Kalender) und viele kleine Herbstregatten mit spezieller Ausgestaltung (was diese Regatten durchaus attraktiv macht).</p> <p>Eine Umfrage startet demnächst: drei Zielgruppen: Vereine, Trainer, Regattaveranstalter, eine hohe Rücklaufquote und Betrachtungsweise wird angestrebt. Präsentation soll anlässlich Präsi-Konferenz am 28.10.2017 stattfinden.</p> <p>Wortmeldungen:</p> <p>Thomas Popp (SC Rapperswil): Ist auch Befragung von Regattierenden/Aktiven geplant? Antwort: eher nicht, führt derzeit zu weit</p>

	Gaby Isenschmid (Obfrau Schiedsrichterkommission/RED): Dank an alle Clubs, welche neue Schiedsrichter stellen. Derzeit sind elf Schiedsrichter-Kandidaten, (zwei Männer, neun Frauen), davon drei mit Prüfungen 2017 und acht mit Prüfungen 2018 im Einsatz. Frauenquote kann damit klar gesteigert werden. Ziel bleibt weiterhin, dass grösste Regatta-Clubs ein Schiri und/oder ein RED Mitglied stellen könnten.
10	Haftpflichtversicherungslösungen „Boote“
	Germaine Bauer erläutert die zusätzlichen Abklärungen bezüglich Haftpflichtversicherungslösung „Boote“. Diese gilt nur als Subsidiärdeckung wenn keine Deckung durch Privathaftpflicht, Haftpflicht oder Transportversicherung erfolgt. Die Jahresprämie beträgt Fr. 120'000 (aufzuteilen auf die SRV-Mitglieder) erscheint sehr hoch im Verhältnis zur Eintretenswahrscheinlichkeit und auch die administrativen Aufgaben (SRV-Sekretariat muss Clubmitgliedschaft prüfen/bestätigen) sind sehr hoch. Deshalb die Empfehlung, auf die Offerte nicht einzutreten. Dies wird durch verschiedene Anwesende unterstützt. Die Sache wird als erledigt betrachtet und wird vom SRV-Vorstand nicht weiterverfolgt.
11.	Verschiedenes und Schlusswort
	Stéphane Trachsler bedankt sich bei allen Teilnehmern recht herzlich. Er wünscht allen Anwesenden noch eine gute Regatta in Lauerz und viel Erfolg für die beginnende Saison.
	Nächste Präsidentenkonferenz Die nächste Präsidentenkonferenz findet am Samstag, 28. Oktober 2017 am Wohlensee statt. Traktandenwünsche können an die Geschäftsstelle gemeldet werden. Es wird eine separate Einladung verschickt werden.

Seewen/Sarnen, 1. Juni 2017

Für das Protokoll:

SCHWEIZERISCHER RUDERVERBAND



Germaine Bauer, VS Finanzen

Geht an

- Alle Teilnehmer
- Ablage (Original)

Kopie an: SRV-Vorstand

Beilagen: erwähnt

ANHANG 1



SRV – Planung Marketing/Kommunikation

Präsidentenkonferenz vom 22. April 2017

Autorin: Sabine Horvath

Kommunikation orientiert sich am SRV-Leitbild

UNSERE VISION

Der Schweizerische Ruderverband etabliert den Rudersport in der Schweiz als attraktiven, leistungsorientierten, gesunden und umweltfreundlichen Sport.

Er fördert den Nachwuchs, um an Europa-, Weltmeisterschaften und Olympischen Spielen regelmässig erfolgreich zu sein.

UNSERE KERNAUFGABEN

Der SRV fördert den Ruder-Fitnesssport in Zusammenarbeit mit den Clubs, damit ein möglichst grosser Personenkreis den Rudersport in der Schweiz ausüben kann.

Der SRV entwickelt in Zusammenarbeit mit den Clubs den Ruderleistungssport und orientiert sich am internationalen Niveau, so dass regelmässig EM, WM- und Olympiamedaillen gewonnen werden.

Der SRV sorgt dafür, dass regelmässig schweizweit nationale Ruderregatten sowie internationale Wettkämpfe auf dem Rotsee

UNSERE LEITSÄTZE



-
- The background of the central graphic is a photograph of a rowing team on a boat, viewed from the front. The rowers are in a synchronized stroke, and the boat is moving through the water. The image is slightly blurred, giving a sense of motion.
- 1 Wir vermitteln **Freude** am Rudersport und «leben» die Werte unserer Sportart
 - 2 Wir halten uns in der Ausübung unserer Aktivitäten an die **Ethik-** und Gleichstellungsvorgaben
 - 3 Wir übernehmen national die führende Rolle zur Entwicklung & Erhaltung des **Stellenwerts** des Rudersports
 - 4 Wir führen unsere Nationalmannschaften zum **Erfolg**
 - 5 Wir bieten Breitensportaktivitäten an und unterstützen die Clubs im Bereich **Fitnessrudern**
 - 6 bieten in den Bereichen Ausbildung, Ethik und Promotion **zentral koordinierte Leistungen** an
 - 7 Wir organisieren und koordinieren einen regelmässigen nationalen und internationalen Regatta- und **Wettkampfbetrieb**
 - 8 Wir stellen **Finanzierung** unserer Aktivitäten und Dienstleistungen sicher
- C** Wir arbeiten in einer wirkungsorientierten und effizienten **Führungsstruktur** und -organisation

Stossrichtung und Schwerpunkte

Die Kommunikation unterstützt die Strategie des SRV und schafft einen Mehrwert bei den Anspruchsgruppen:

1. Erfolgreiche Positionierung von „Swiss Rowing“ als Traditionssportart
2. Erhöhung der Wahrnehmung und Visibilität des Rudersportes
3. Steigerung der Sponsoren-Attraktivität
4. Schaffen von Mehrwert bei den Mitgliedern und Anspruchsgruppen

1. Erfolgreiche Positionierung von „Swiss Rowing“

-Erneuerung und Anpassung bestehender Kommunikationsplattformen und –mittel

- Realisierung neuer Website www.swissrowing.ch durch SRV-Geschäftsstelle
- Titelanpassung RAC → Swiss Rowing Magazin

-Ist-/Soll-Analyse des Images und Wahrnehmung des Rudersportes bei den Anspruchsgruppen im Rahmen einer Bachelor-Thesis (Fachhochschule)

- Allfällige Kontaktaufnahme zu einzelnen Klubpräsidenten wird angekündigt

-Erarbeitung Kommunikationskonzept „Swiss Rowing“

2. Erhöhung der **Visibilität** des Rudersportes

- Verlinkung der Kommunikationskanäle und Plattformen von Swiss Rowing: Website, Magazin, Social Media, Medienarbeit, Veranstaltungen, SwissRowVideo etc.
- Initiierung und Aufbau eines Netzwerkes der Kommunikationsverantwortlichen seitens Verband, Klubs, Veranstalter, Sponsoren etc.
- Optimierung SRV-Präsenz an Veranstaltungen und Stärkung der Wahrnehmung der nationalen Regatten, insbesondere der Schweizermeisterschaft

3. Steigerung der Sponsoren-Attraktivität

- Erneuerung des SRV-Werbe- und Sponsoring-Reglementes
- Überprüfung und Erweiterung der Sponsorenstruktur
- Übersicht der verschiedenen Leistungskataloge für Sponsoren und Partner
- Erstellen von Sponsoring-Dossiers und individuellen Sponsoring-Paketen

4. Mehrwert für Mitglieder und Anspruchsgruppen

- Bedürfnisorientierte Informationen und Angebote für die verschiedenen Anspruchsgruppen
 - Leistungssport, Breitensport, Einsteiger, Nachwuchs etc.
- Ausbau und Vermittlung der Leistungen des Verbandes für seine Mitglieder
- Mitglieder-Marketing zur Gewinnung neuer Mitglieder

Planung und Timing Ressort Kommunikation

Massnahme	Termin
Einarbeitung und Planung Ressort Kommunikation	1. Q 2017
Titelanpassung RAC → Swiss Rowing	1. Q 2017
FH-Bachelor Thesis (Ist-Soll-Analyse)	1. Q 2017
Optimierung Verlinkung Website	2. Q 2017
Erneuerung Werbe-/Sponsoring-Reglement	3. Q 2017
Sponsoring-Struktur und Leistungskatalog	4. Q 2017
Initiierung Kommunikations-Netzwerk	4. Q 2017
Kommunikations-Konzept Swiss Rowing	4. Q 2017
Konzept Mitglieder-Marketing	2018
Umsetzung	2018-2020

Kontakt für Anregungen

Sabine Horvath

Vorstand SRV, Ressort Kommunikation

sabine.horvath@swissrowing.ch

Mobile +41 79 623 30 14