# Schweizerischer Ruderverband - Budget 2026

## Gesamterfolgsrechnung

| 1. Oktober bis 30. September<br>in CHF | Erläuterungen | **Budget 2026** | % | **Rechnung 2025** | % |
|---|---|---|---|---|---|
| **Betrieblicher Ertrag** | a) | 3’984’904 | 100.0% | 4’647’510 | 100.0% |
| Spartenaufwand Spitzensport | | -1’322’150 | -33.2% | -1’713’166 | -36.9% |
| Spartenaufwand Nachwuchsleistungssport | | -311’470 | -7.8% | -334’738 | -7.2% |
| Spartenaufwand Breitensport | | -50’600 | -1.3% | -120’521 | -2.6% |
| **Zwischenergebnis I** | | 2’300’684 | 57.7% | 2’479’085 | 53.3% |
| COVID-19 Revitalisierungsmassnahmen Sport | b) | 0 | 0.0% | -35’000 | -0.8% |
| Personalaufwand | c) | -1’592’314 | -40.0% | -1’487’450 | -32.0% |
| Reise-, Repräsentations- und Werbeaufwand | d) | -220’750 | -5.5% | -321’249 | -6.9% |
| Sachaufwand | | -535’760 | -13.4% | -564’524 | -12.1% |
| Abschreibungen | | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| **Betriebsergebnis** | | -48’140 | -1.2% | 70’862 | 1.5% |
| Finanzergebnis | | 300 | 0.0% | -1’108 | 0.0% |
| Betriebsfremdes Ergebnis | | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| Ausserordentliches Ergebnis | | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| **Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals** | | -47’840 | -1.2% | 69’754 | 1.5% |
| Veränderung des Fondskapitals (+ Auflösung / - Bildung) | e) | -2’500 | -0.1% | -15’088 | -0.3% |
| **Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapitals)** | | -50’340 | -1.3% | 54’666 | 1.2% |
| Veränderung des gebunden Kapitals (+ Auflösung / - Bildung) | e) | 40’000 | 1.0% | -49’870 | -1.1% |
| **Veränderung des freien Kapitals (+ Verlust / - Gewinn)** | | **10’340** | 0.3% | **-4’796** | -0.1% |

**Erläuterungen**

*a) Die Mitgliederbeiträge basieren auf dem bisherigen Mitgliederbeitrag von CHF 75 für Aktivmitglieder unter Annahme eines konstanten Mitgliederbestandes. Die Preise für Wettkampflizenzen bleiben unverändert (CHF 25.- plus CHF 25.- Zusatzbeitrag Livevideo-Produktionen).*

*b) Sämtliche Revitalisierungsprojekte wurden per 30.06.2025 abgeschlossen. Es gibt keine Unterstützungsbeiträge mehr für Revitalisierungsprojekte im Geschäftsjahr 2025/2026.*

*c) Der Personalaufwand steigt im Vergleich zum Vorjahr an, da alle Stellen über 12 Monate budgetiert sind. Im Vorjahr waren aufgrund von Stellen-Neubesetzungen nicht alle Stellen das ganze Jahr hindurch budgetiert. Die Stelle "Athletiktrainer/-in" kann mit diesem Budget nicht neu besetzt werden. Die Schaffung einer Stelle "Nationaltrainer Breitensport" ist verschoben und in diesem Budget nicht berücksichtigt.*

*d) Bei der Position "Reise-, Repräsentations- und Werbeaufwand" wirkt der Wechsel vom gedruckten Mitgliedermagazin "SWISS ROWING" zum digitalen Newsletter nun erstmals auf ein volles Geschäftsjahr.*

*e) Für SWISS ROWING besteht die Verpflichtung, einen Beitrag von CHF 2'500 in den Erneuerungsfonds Bootshaus Sarnen einzuzahlen. Zudem wurden Fondsentnahme in der Höhe von CHF 40'000 zu Gunsten des Coupe de la Jeunesse 2026 aus dem Wettkampffonds (CHF 15'000.-), für eine Pensenerhöhung auf der Geschäftsstelle (CHF 15'000.-) sowie für ein Elite-Höhentrainingslager (CHF 10'000.-) budgetiert. Entsprechende Fondseinlagen wurden im Geschäftsjahr 2024/2025 getätigt.*

# Schweizerischer Ruderverband - Budget 2026 (ohne Erhöhung Lizenzgebühren)

## Detail betrieblicher Ertrag

1. Oktober bis 30. September

| in CHF | Erläuterungen | Budget 2026 | % | Rechnung 2025 | % |
|---|---|---|---|---|---|
| **Betrieblicher Ertrag** | | | | | |
| Mitgliederbeiträge | a) | 770'000 | 19.3% | 771'229 | 16.6% |
| Erhaltene Zuwendungen | | 62'000 | 1.6% | 31'490 | 0.7% |
| Beiträge der öffentlichen Hand | b) | 1'817'772 | 45.6% | 2'335'307 | 50.2% |
| Kostenbeteiligungen Clubs | c) | 506'332 | 12.7% | 433'328 | 9.3% |
| Werbeerträge | d) | 120'000 | 3.0% | 125'510 | 2.7% |
| Erträge aus Veranstaltungen | | 172'000 | 4.3% | 199'648 | 4.3% |
| Erträge Aus- und Weiterbildung | | 7'500 | 0.2% | 8'210 | 0.2% |
| Logieerträge | | 200'000 | 5.0% | 216'764 | 4.7% |
| Lizenzerträge | e) | 50'000 | 1.3% | 52'330 | 1.1% |
| Materialverkauf | | 11'000 | 0.3% | 12'137 | 0.3% |
| Vermietung Material | | 37'500 | 0.9% | 14'836 | 0.3% |
| Diverse betriebliche Erträge | | 230'800 | 5.8% | 446'721 | 9.6% |
| | | **3'984'904** | **100.0%** | **4'647'510** | **100.0%** |

## Detail direkter Spartenaufwand

1. Oktober bis 30. September

| in CHF | | Budget 2026 | % | Rechnung 2025 | % |
|---|---|---|---|---|---|
| **Spitzensport** | f) | | | | |
| WM/EM | | 209'006 | 5.2% | 351'979 | 7.6% |
| Wettkämpfe | | 455'056 | 11.4% | 493'258 | 10.6% |
| Training | | 539'338 | 13.5% | 408'069 | 8.8% |
| Trainer/Techniker | | 2'500 | 0.1% | 8'524 | 0.2% |
| Spartenmanagement | | 5'100 | 0.1% | 2'829 | 0.1% |
| Sportmedizin | | 56'000 | 1.4% | 36'921 | 0.8% |
| Projekte | | 55'150 | 1.4% | 411'586 | 8.9% |
| | | **1'322'150** | **33.2%** | **1'713'166** | **36.9%** |
| **Nachwuchsleistungssport** | | | | | |
| JWM/JEM | | 121'308 | 3.0% | 143'196 | 3.1% |
| Wettkämpfe | | 53'890 | 1.4% | 39'450 | 0.8% |
| Training | | 126'272 | 3.2% | 126'682 | 2.7% |
| Trainer/Techniker | | 7'000 | 0.2% | 15'200 | 0.3% |
| Spartenmanagement | | 3'000 | 0.1% | 9'710 | 0.2% |
| Sportmedizin | | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| Nachwuchsprojekte | | 0 | 0.0% | 500 | 0.0% |
| | | **311'470** | **7.8%** | **334'738** | **7.2%** |
| **Breitensport** | g) | | | | |
| Wettkämpfe & Training | | 11'850 | 0.3% | 14'448 | 0.3% |
| Ausbildung | | 26'750 | 0.7% | 25'032 | 0.5% |
| Projekte | | 12'000 | 0.3% | 81'041 | 1.7% |
| | | **50'600** | **1.3%** | **120'521** | **2.6%** |

# Schweizerischer Ruderverband - Budget 2026 (ohne Erhöhung Lizenzgebühren)

**Erläuterungen zum Budget 2026**

*Vorbemerkung: Das Jahr 2026 birgt wie schon in den Vorjahren viele Unsicherheiten in sich (unsichere Weltlage, angekündigte Preissteigerungen im Bereich Energie und Versicherungen, unsichere Planungsgrundlagen (z.B. Regattatermine/Regattaorte sowie Annahme Aktivitätenprogramm Leistungssport). Die Budgetierung basiert auf den langjährigen Erfahrungswerten, gesicherten Verträgen und der aktuellen Annahme betreffend Aktivitätenplanung 2026.*

*a) Die Mitgliederbeiträge basieren auf dem bisherigen Mitgliederbeitrag. Es wurde ein konstanter Mitgliederbestand angenommen.*

*b) Die Beiträge der öffentlichen Hand beinhalten die Verbandsförderbeiträge gemäss Leistungsvereinbarung mit Swiss Olympic und Subventionen durch Kantone und Gemeinden, die in das Geschäftsjahr 2025/2026 fallen.*

*c) Die Kostenbeteiligungen durch die Clubs basieren im Prinzip auf dem Kostenteilungsschlüssel von 40% SWISS ROWING und 60% Clubs für Trainingslager ausserhalb des Ruderzentrums Sarnen sowie für von SWISS ROWING beschickte Wettkämpfe. Dieser Betrag ist abhängig von den Delegationsgrössen. SWISS ROWING setzt Mittel aus Spezialfinanzierungen bis zu ihrem Maximalbetrag (CHF 270'000 p.a.) für Trainingsmassnahmen im Ruderzentrum derart ein, dass die Selbstbehalte möglichst tief gehalten werden können. Unter Berücksichtigung der Aktivitäten im Ruderzentrum Sarnen ergibt sich ein effektiver Kostenteilungsschlüssel von 50.6% SWISS ROWING und 49.4% Clubs.*

*d) Unter den Werbeerträgen sind die gesicherten Sponsoringerträge (inkl. Natural-Sponsoring) ersichtlich.*

*e) Lizenzgebühren bleiben auf dem bisherigen Stand, resp. Erhöhung wurde von der DV abgelehnt.*

*f) Es sind alle geplanten Trainingslager und Wettkämpfe gem. spez. Auflistung (Detailbudget) im Gesamtbudget enthalten.*

*g) In der Sparte Breitensport sind die gemäss Aktivitätenplanung Breitensport aufgeführten Projekte budgetiert. Im Personalaufwand ist ein Teilzeitpensum für die Koordination der Breitensportaktivitäten miteingerechnet.*

| *Wettkämpfe 2026* | *Leistungs-stufe* | *Delegations-grösse* | *Anzahl Athleten* | *Unterkunft* | *Verpflegung* | *Meldegeld* | *Bootstrsp.* | *Reise* | *Ver-sicherung* | *Ausrüstung* | *Diverses* | *Total* | *Anteil SRV* | *Selbstbehalt* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Sevilla, WRC 1 | Elite | 24 | 18 | 18'144 | | | 2'000 | 9'600 | 1'000 | 2'880 | 500 | 34'124 | 13'650 | 20'474 |
| Plovdiv, WRC 2 | Elite | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Luzern, WRC 3 | Elite | 23 | 20 | 23'920 | | | 100 | 0 | 500 | | 1'500 | 26'020 | 10'408 | 15'612 |
| Varese, EM | Elite | 25 | 18 | 15'840 | | | 500 | 2'500 | 1'250 | 5'000 | 1'000 | 26'090 | 10'436 | 15'654 |
| Amsterdam, WM | Elite | 26 | 18 | 53'586 | | | 1'000 | 13'000 | 1'300 | 5'200 | 1'000 | 75'086 | 30'034 | 45'052 |
| tbd, EM Beach Sprint | Elite | 7 | 4 | 4'320 | | | 0 | 2'800 | 0 | 700 | 1'000 | 8'820 | 3'528 | 5'292 |
| Qingdao, WM Beach Sprint | Elite | 7 | 4 | 5'400 | | | 0 | 10'500 | 0 | 700 | 1'000 | 17'600 | 7'040 | 10'560 |
| Ghent, IR | U23 | 23 | 18 | 8'856 | 5'796 | 300 | 1'000 | 8'400 | 1'000 | 0 | 500 | 25'852 | 10'341 | 15'511 |
| Bled, IR | U23 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Duisburg, U23-WM | U23 | 23 | 18 | 27'888 | | | 1'000 | 5'750 | 900 | 9'200 | 300 | 45'038 | 18'015 | 27'023 |
| Kruszwica, U23-EM | U23 | 25 | 18 | 13'872 | | | 1'500 | 12'500 | 1'000 | 0 | 500 | 29'372 | 11'749 | 17'623 |
| München, IR | U19 | 25 | 20 | 3'540 | 3'750 | 1'200 | 500 | 5'000 | 1'000 | 2'200 | 500 | 17'690 | 7'076 | 10'614 |
| Bled, IR | U19 | 20 | 15 | 7'500 | | | 1'000 | 7'500 | 750 | | 500 | 17'250 | 6'900 | 10'350 |
| Brandenburg, JEM | U19 | 24 | 18 | 13'248 | | | 1'500 | 9'600 | 900 | 4'500 | 500 | 30'248 | 12'099 | 18'149 |
| Luzern, CdJ | U19 | 35 | 30 | 5'600 | 7'000 | | 100 | 1'750 | | 10'500 | 500 | 25'450 | 10'180 | 15'270 |
| Beach Sprint Spanien, CdJ | U19 | 10 | 8 | 4'000 | 2'000 | | 0 | 7'250 | 0 | 700 | 1'000 | 14'950 | 5'980 | 8'970 |
| Plovdiv, JWM | U19 | 20 | 15 | 16'260 | | | 2'000 | 10'000 | 750 | 6'000 | 1'000 | 36'010 | 14'404 | 21'606 |
| tbd, EM Beach Sprint | U19 | 7 | 4 | 4'320 | | | 0 | 2'800 | 0 | 700 | 1'000 | 8'820 | 3'528 | 5'292 |
| Qingdao, WM Beach Spr. | U19 | 7 | 4 | 5'580 | | | 0 | 10'500 | 0 | 700 | 1'000 | 17'780 | 7'112 | 10'668 |
| Total Elite | | | | 121'210 | 0 | 0 | 3'600 | 38'400 | 4'050 | 14'480 | 6'000 | 187'740 | 75'096 | 112'644 |
| Total U-23 | | | | 50'616 | 5'796 | 300 | 3'500 | 26'650 | 2'900 | 9'200 | 1'300 | 100'262 | 40'105 | 60'157 |
| Total U-19 | | | | 60'048 | 12'750 | 1'200 | 5'100 | 54'400 | 3'400 | 25'300 | 6'000 | 168'198 | 67'279 | 100'919 |
| Total alle Kader | | | | 179'910 | 18'546 | 1'500 | 10'100 | 96'550 | 8'850 | 44'700 | 9'300 | 369'456 | 147'782 | 221'674 |

| *Trainingslager 2026* | *Leistungs-stufe* | *Delegations-grösse* | *Anzahl Athleten* | *Unterkunft* | *Verpflegung* | *Meldegeld* | *Bootstrsp.* | *Reise* | *Ver-sicherung* | *Ausrüstung* | *Diverses* | *Total* | *Anteil SRV* | *Selbstbehalt* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| TL Prémanon (F), Jan/Feb. | Elite | 20 | 16 | 48'000 | | | 1'500 | 1'600 | | | 500 | 51'600 | 20'640 | 30'960 |
| TL "Hypoxia" (tbd), Apr/Mai | Elite | 18 | 14 | 76'950 | | | 500 | 1'400 | | | 500 | 79'350 | 31'740 | 47'610 |
| TL Vichy (F), Juli | Elite | 22 | 18 | 50'160 | | | 2'500 | 1'800 | | | 1'000 | 55'460 | 22'184 | 33'276 |
| TL Sarnen, Sommer | Elite | 22 | 18 | 11'264 | 18'304 | | | | | | 1'000 | 30'568 | 12'227 | 18'341 |
| Sarnen Kaderzus. | Elite | 18 | 18 | 36'000 | 57'600 | | | | | | 5'000 | 98'600 | 98'600 | 0 |
| Sarnen, Kaderzus. | U23 | 20 | 20 | 21'760 | 27'200 | | | | | | 500 | 49'460 | 21'960 | 27'500 |
| TL Sarnen, U23, Febr. | U23 | 20 | 20 | 7'680 | 12'480 | | | | | | 500 | 20'660 | 12'872 | 7'788 |
| Sarnen, TL (U23-WM) | U23 | 20 | 20 | 7'680 | 12'480 | | | | | | 1'500 | 21'660 | 13'272 | 8'388 |
| Sarnen, TL (U23-EM) | U23 | 20 | 20 | 10'240 | 16'640 | | | | | | 1'000 | 27'880 | 17'296 | 10'584 |
| Sarnen, Kaderzus. | U19 | 20 | 20 | 12'800 | 16'000 | | | | | | 500 | 29'300 | 13'000 | 16'300 |
| TL Sarnen, U19, Febr. | U19 | 18 | 18 | 6'912 | 11'232 | | | | | | 500 | 18'644 | 11'605 | 7'039 |
| Sarnen, TL (JWM) | U19 | 14 | 14 | 10'304 | 16'744 | | | | 0 | | 1'500 | 28'548 | 17'602 | 10'946 |
| TL Sarnen (CdJ) | U19 | 30 | 25 | 10'560 | 14'300 | | | | 0 | | 500 | 25'360 | 16'480 | 8'880 |
| Talent Treff Tenero (3T) | U19/U17 | 25 | 20 | 2'000 | 0 | | | | 0 | | 1'500 | 3'500 | 3'500 | 0 |
| «Futuro», Sarnen | U19/U17 | 36 | 36 | 5'760 | 9'360 | | | | | 1'800 | 500 | 17'420 | 17'420 | 0 |
| Total Elite | | | | 222'374 | 75'904 | 0 | 4'500 | 4'800 | 0 | 0 | 8'000 | 315'578 | 185'391 | 130'187 |
| Total U-23 | | | | 47'360 | 68'800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3'500 | 119'660 | 65'400 | 54'260 |
| Total U-19 | | | | 48'336 | 67'636 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1'800 | 5'000 | 122'772 | 79'606 | 43'166 |
| Total alle Kader | | | | 318'070 | 212'340 | 0 | 4'500 | 4'800 | 0 | 1'800 | 16'500 | 558'010 | 330'398 | 227'612 |

| *Wettkämpfe + Trainingslager* | | | | | | | | | | | | *Total* | *Anteil SRV* | *Selbstbehalt* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Total Elite | | | | | | | | | | | | 503’318 | 260’487 | 242’831 |
| Total U-23 | | | | | | | | | | | | 219’922 | 105’505 | 114’417 |
| Total U-19 | | | | | | | | | | | | 290’970 | 146’886 | 144’084 |
| Total alle Kader | | | | | | | | | | | | 1’014’210 | 512’878 | 501’332 |
| | | | | | | | | | | | | 100% | 50.6% | 49.4% |